

**DIOCÈSE DE NAMUR**  
PROVINCES DE NAMUR ET DE LUXEMBOURG

# **Projet diocésain du Chantier Paroissial**



## **L'Équipe Pastorale**





Je remercie l'équipe diocésaine du Chantier Paroissial pour cet excellent document de travail, qui concerne la mise en œuvre des équipes pastorales de secteurs au service des Communautés chrétiennes. J'aimerais qu'il soit reçu dans l'esprit de l'exhortation apostolique *Evangelii Gaudium* où le Pape François nous invite à « une nouvelle étape évangélisatrice marquée par la joie de l'Évangile qui remplit le cœur et toute la vie de ceux qui rencontrent Jésus » (E.G. 1).

« Chaque fois que nous cherchons à revenir à la source pour récupérer la fraîcheur de l'Évangile surgissent de nouvelles voies, des méthodes créatives, d'autres formes d'expression, des signes plus éloquents, des paroles chargées de sens renouvelé pour le monde d'aujourd'hui. En vérité, toute action évangélisatrice authentique est toujours nouvelle. » (E.G. 11)

« Dans toute forme d'évangélisation, la primauté revient toujours à Dieu, qui a voulu nous appeler à collaborer avec lui et nous stimuler avec la force de son Esprit. La véritable nouveauté est celle que Dieu lui-même veut produire de façon mystérieuse, celle qu'il inspire, celle qu'il provoque, celle qu'il oriente et accompagne de mille manières... Cette conviction nous permet de conserver la joie devant une mission aussi exigeante ... » (E.G. 12)

« Nous ne devrions pas (non plus) comprendre la nouveauté de cette mission comme un déracinement, comme un oubli de l'Histoire vivante qui nous accueille et nous pousse en avant ... La joie évangélisatrice brille toujours sur le fond de la mémoire reconnaissante. C'est une grâce que nous avons besoin de demander. » (E.G. 13)

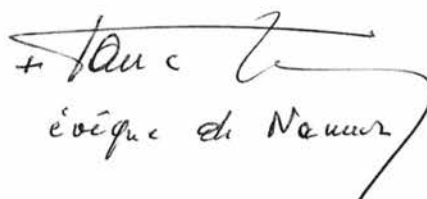
C'est cette grâce que je demande au Seigneur pour tous ceux et toutes celles qui seront appelés à mettre en œuvre sur le terrain les équipes pastorales de secteurs. En coopération avec le ministère des pasteurs, ces équipes seront pour nos communautés une structure de premier ordre pour aborder les exigences de l'évangélisation de notre société sécularisée.

Que la vie de l'Esprit, qui jaillit du cœur du Christ ressuscité, nous conduise sans cesse à « la source de l'action évangélisatrice ».

\*  
\* \* \*

Les évêques de Belgique, réunis en Conférence épiscopale le 21 janvier 2014, ont désiré harmoniser le vocabulaire relatif aux « secteurs, fédérations, zones et unités pastorales ». Ils ont opté pour le terme d'unité pastorale.

Dans notre diocèse, la terminologie de secteur pastoral reste valable tant que le travail de remodelage paroissial n'est pas mené à son terme. Les secteurs pastoraux recevront alors, seulement, la dénomination d' « *unités pastorales* » reconnues par l'évêque.

  
évêque de Namur

## Introduction – Un chantier pour être passeurs de vie

En 2007, poursuivant le travail engagé depuis la fin des années 1970 et voulant lui redonner un élan nouveau, Mgr Pierre Warin publiait une brochure intitulée « *Texte-cadre pour le chantier paroissial* ». Se présentait, avec plus d'acuité encore, un enjeu de renouvellement de la pastorale territoriale en nos terres de vieille chrétienté. Il s'agissait de réajuster l'habit paroissial pour un renouvellement en profondeur.

Après 6 années de travail, l'Équipe diocésaine est en mesure d'affirmer, que bien plus qu'un réajustement de structures ou de pratiques pastorales, c'est d'une réelle dynamique de refondation dont il est question dans ce chantier qui, de plus en plus, déborde les paroisses pour concerner l'ensemble de la pastorale diocésaine.

### Une dynamique de refondation

Toute pastorale tend à s'inscrire dans le mouvement biblique qui pousse à sortir des sécurités, du confort de sa tente, pour aller sur le chemin où le Seigneur nous envoie. Comme à l'origine de toute vie chrétienne, résonne un appel premier et fondateur, un appel qui ouvre des perspectives de vie pour tout homme, un appel qui engage au témoignage au-delà de toute frontière, un appel à vivre. Il importe de revisiter le dialogue entre Jésus et Nicodème. Peut-être la question du pharisien nous habite-t-elle également : « Comment un homme pourrait-il naître s'il est vieux ? » ? Cette question peut se formuler comme suit lorsqu'elle est adressée à l'Eglise : « Comment une Eglise peut-elle vivre une dynamique de fondation alors qu'elle est vieille ? » D'emblée, ces interrogations nous situent devant l'essentiel d'un Dieu qui fait toute chose nouvelle et qui anime son Eglise par son Esprit, par un souffle qui pousse en avant.

En effet, une Eglise, marquée par une histoire longue et riche, risque sans cesse de s'enliser dans des manières de faire qui, si elles ont fait merveille, sont aujourd'hui souvent dépassées voire obsolètes. Plus encore, cette même Eglise peut être paralysée par la confusion entre les pratiques pastorales et le trésor dont elle a à rendre compte pour les hommes et les femmes d'aujourd'hui. Car si notre histoire est longue, notre mission est actuelle et, dans la mouvance de l'Esprit, elle ne peut qu'être toujours nouvelle. « A vin nouveau, outre neuve ! »<sup>1</sup>. Autrement dit, à l'instar des premiers hérauts de l'Evangile, des fondateurs des communautés primitives, il nous faut réinsuffler l'esprit missionnaire au cœur même de nos paroisses, mouvements et services. Il faut résolument abandonner toute logique d'entretien et s'ouvrir largement à ce monde qui est notre destinataire pour lui faire signe et fonder à frais nouveaux notre 'être Eglise'. Ce travail conséquent et passionnant ne peut être réalisé que si tous deviennent à la fois destinataires et acteurs de l'annonce de l'Evangile. Il appartient d'abord aux chrétiens eux-mêmes de se laisser ré-évangéliser s'ils veulent être capables de donner à voir la Bonne Nouvelle du salut.

### Dans la mouvance du Concile Vatican II

Au moment où s'écrivent ces lignes, nous terminons l'Année de la Foi qui a célébré l'ouverture, il y a 50 ans, du Concile Vatican II. Cet événement a profondément bousculé l'Eglise et, principalement, dans la compréhension qu'elle a d'elle-même et de sa mission. « *L'Eglise du Concile veut être en relation avec le monde de notre temps. Elle se comprend comme un ferment de vie au cœur du monde 'en collaborant en tout domaine avec optimisme et confiance à l'humanisation universelle.'* (GS 40) '*Qu'elle aide le monde ou qu'elle reçoive de lui, l'Eglise tend vers un but unique : que vienne le Règne de Dieu et que s'établisse le salut du genre humain.'* (GS 44) »<sup>2</sup> Une brèche s'est ouverte afin de redécouvrir, comme aime le rappeler le pape François, que l'Eglise a sa raison d'être hors d'elle-même et qu'elle n'est fidèle à l'appel reçu du Seigneur que dans la mesure où elle avance en eau profonde, où elle va aux marges, aux périphéries.

<sup>1</sup> Mt 9, 17.

<sup>2</sup> VANCOTTEM RÉMI, Mgr, *Communications*, Janvier 2013, p. 8.

Dans *Evangelii Gaudium*, Exhortation Apostolique post-synodale sur l'annonce de l'Évangile dans le monde d'aujourd'hui, le pape François engage tout le Peuple de Dieu à redécouvrir que sa vocation est d'abord et avant tout missionnaire. Le devenir des secteurs pastoraux de notre diocèse est appelé à s'inscrire dans ce dynamisme évangélisateur. « *La paroisse n'est pas une structure caduque ; précisément parce qu'elle a une grande plasticité, elle peut prendre des formes très diverses qui demandent la docilité et la créativité missionnaire du pasteur et de la communauté. Même si, certainement, elle n'est pas l'unique institution évangélisatrice, si elle est capable de se réformer et de s'adapter constamment, elle continuera à être 'l'Église elle-même qui vit au milieu des maisons de ses fils et de ses filles'* ».<sup>3</sup> Voilà bel et bien l'objectif du Chantier Paroissial au sein duquel l'Équipe Pastorale s'avère une structure primordiale dans le service de la mission de tout le Peuple de Dieu.

## **L'Équipe Pastorale dans une dynamique de Chantier**

En vue de mieux servir le cheminement des communautés de nos deux provinces, l'équipe diocésaine du Chantier Paroissial a publié un folder qui constitue un premier support de partage et de réflexion initiale pour les groupes et les équipes qui découvrent le projet. Ensuite, une première brochure présente les fondements du Chantier et les enjeux qu'il souhaite rencontrer. Une seconde a précisé les contours des Équipes de Proximité, maillon essentiel d'une Eglise qui se veut pleinement engagée aux côtés des hommes et des femmes de chez nous cultivant des relations évangéliques.

Le présent document situe l'Équipe Pastorale dans l'ensemble du projet et au service de celui-ci. Il montre l'articulation de cette équipe avec les autres réalités de la vie ecclésiale locale. Il en décrit la physionomie. Il définit sa mission au plus proche de celle du prêtre responsable et en pleine communion avec lui.

Ce document est un instrument au service des prêtres et de tous les acteurs pastoraux. Il demande à être lu en équipe et se propose d'aider les communautés à s'engager dans le renouveau attendu. Il complète la farde des outils du Chantier Diocésain et appelle à d'autres publications.

Bonne lecture !

---

<sup>3</sup> FRANÇOIS, *Evangelii Gaudium*, Exhortation Apostolique post-synodale sur l'annonce de l'Évangile dans le monde d'aujourd'hui, 24 novembre 2013, n°28, dorénavant cité EG

# Les étapes du Chantier Paroissial

Rappelons que, de manière générale, il est possible de distinguer cinq étapes dans la mise en œuvre concrète du Chantier Paroissial<sup>4</sup> : (1) l'analyse des réalités locales, (2) la mise en évidence des défis principaux et des priorités pastorales, (3) l'adaptation éventuelle de la géographie des secteurs, (4) la proposition de structuration de chacun des secteurs (équipes), (5) la mise en projet.

## 1. L'analyse des réalités locales

Normalement lancée au niveau du doyenné, l'analyse des réalités locales s'intéresse à la vie des habitants des secteurs considérés. Elle a pour but de mettre en lumière les caractéristiques sociales et religieuses au niveau local. Celles-ci constituent en effet le fond à partir duquel il y a lieu de penser les pas à vivre pour avancer dans le Chantier Paroissial.

Cette première étape est déjà en elle-même une véritable expérience d'Eglise. Elle rassemble autour du doyen une équipe composée de quelques prêtres (par exemple un prêtre par secteur) et de laïcs qui connaissent et partagent la vie et l'histoire des hommes et des femmes de la région. Le travail de cette équipe préparatoire est essentiel pour la suite, et prendra donc du temps, souvent un an ou deux.

## 2. La recherche des défis principaux et des priorités pastorales

Les secteurs engagés dans le Chantier Paroissial se laisseront interpellés par la question : « Seigneur, qu'attends-tu de nous aujourd'hui et demain ? ». Il s'agira de discerner. L'équipe préparatoire cherchera à répondre à cette question à la lumière des résultats de l'analyse des réalités locales. Elle déterminera alors des priorités pastorales et des décisions pratiques concrètes.

## 3. L'adaptation éventuelle de la géographie des secteurs

L'analyse des réalités locales permettra de prendre la mesure des changements opérés depuis 30 ans<sup>5</sup> (tel village a considérablement grandi, tel quartier a changé de physionomie, ...) et aidera à évaluer l'adéquation géographique des secteurs du doyenné à la vie des gens. Ce discernement est évidemment fondamental. L'adaptation de cette unité géographique constitue un environnement plus propice à la vie et à la mission des communautés.

## 4. La proposition de structuration de chacun des secteurs : Équipes de Proximité, Conseil Pastoral, Équipe Pastorale

Articuler proximité et globalité est un principe fondamental du chantier paroissial. Dès lors, des moyens concrets doivent être mis en œuvre pour susciter la vie ecclésiale au niveau local et porter ensemble la mission en secteur. Pour prendre en compte la dimension de proximité, il sera nécessaire de déterminer les lieux, villages ou quartiers, où l'on pourra mettre en place une équipe de proximité. Pour prendre en compte la dimension de globalité, il est prévu de disposer d'un Conseil Pastoral et d'une Équipe Pastorale dans chacun des secteurs.

---

<sup>4</sup> PROJET DIOCÉSAIN DU CHANTIER PAROISSIAL, *Un pas de plus*, pp 16-19.

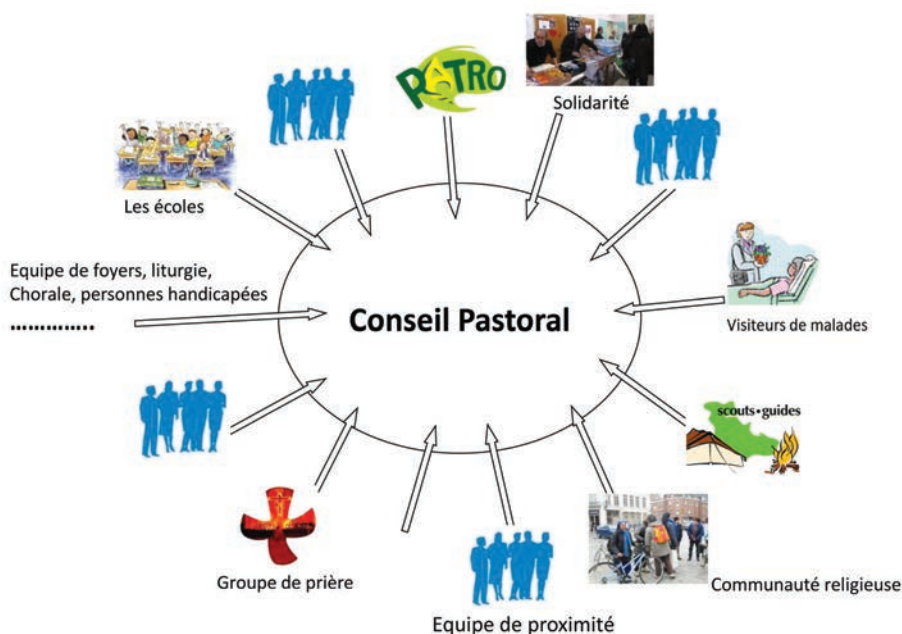
<sup>5</sup> MATHEN RJ, Mgr, *Décret d'érection des Secteurs Pastoraux*, 1978.



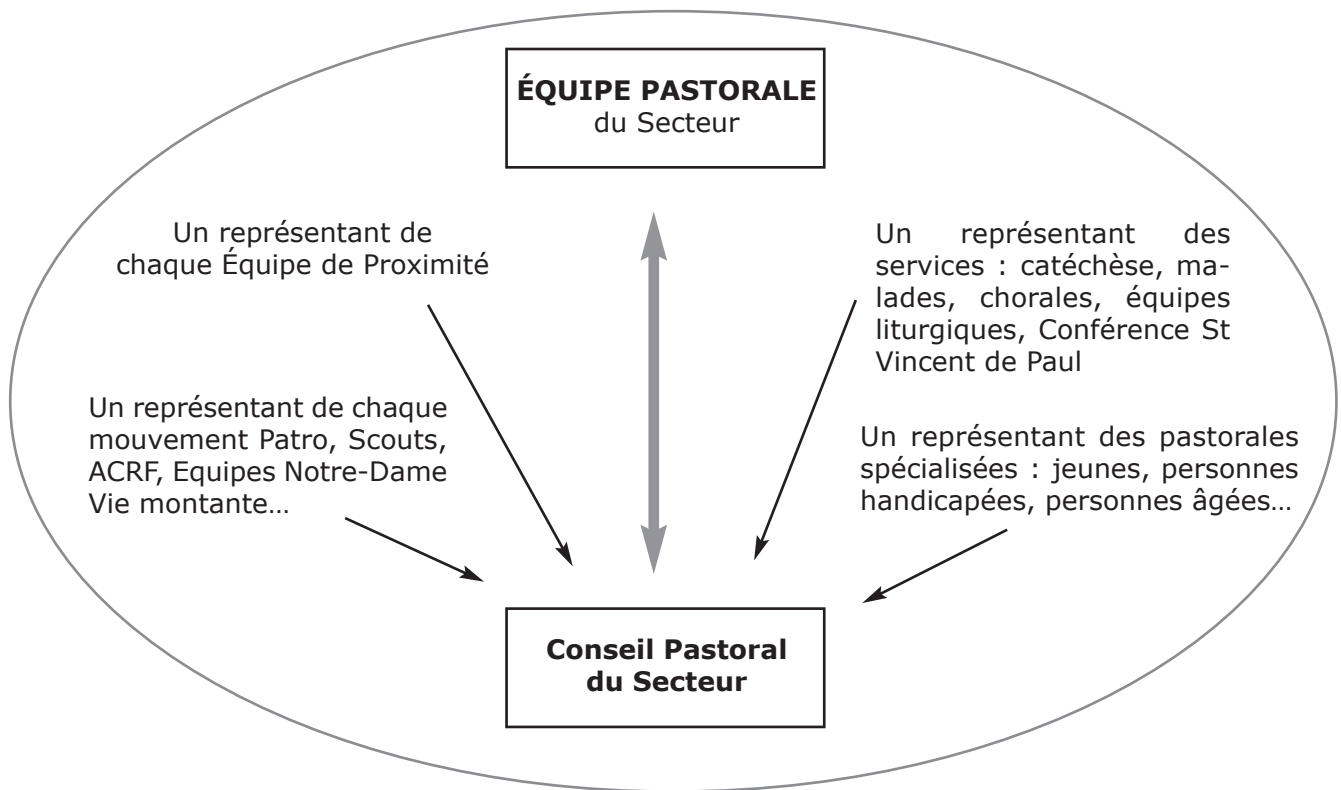
L'Équipe de Proximité. Elle a pour souci les relations de proximité. Au cœur de la paroisse ou du quartier, elle est proche des gens. A l'écoute de ce qui se vit, elle cherche à faire des liens, à relayer localement le souci de l'Évangile annoncé, vécu et célébré. Dans la mesure de ses possibilités, elle veille à ce que soient assurés la fraternité et la solidarité, l'annonce de la foi, ainsi que le service de la prière, en relation avec l'Équipe Pastorale du Secteur. Elle porte également le souci des ressources matérielles et la responsabilité de la communication.



Le Conseil Pastoral. Le secteur est constitué de l'ensemble des communautés paroissiales, mais aussi de nombreuses autres réalités : mouvement de jeunesse, visiteurs de malades, maison de repos, Conférence de Saint-Vincent de Paul, école, communauté religieuse, communauté nouvelle, équipe Notre-Dame,... Nombreux sont les lieux où se vit la Bonne Nouvelle. Il est par conséquent important de favoriser la communion entre ces diverses réalités d'Eglise et les paroisses. C'est la raison d'être du Conseil Pastoral : celui-ci est l'organe privilégié de concertation de l'action pastorale du secteur. Il assure le lien avec les Équipes de Proximité et les multiples réalités d'Eglise, en intégrant des membres de celles-ci. Présidé par le curé (ou le curé modérateur), il définit les grandes orientations du secteur et, en fin d'année pastorale, évalue les réalisations.



L'Équipe Pastorale. L'Équipe Pastorale, composée du curé et de quelques collaborateurs (prêtres, diacres et laïcs), est l'organe responsable, au quotidien, de l'animation globale du secteur. Elle participe à l'exercice de la charge pastorale et assume la direction du Secteur avec le curé qui en a la responsabilité. Sa mission est de stimuler toutes les composantes du Secteur (communautés paroissiales, mouvements et services) et de veiller à la communion entre elles, avec le doyenné, avec le diocèse et l'ensemble de l'Eglise. L'équipe est attentive à l'ouverture du secteur à son environnement et aux enjeux de société.



## 5. La mise en projet

La mise en projet est évidemment la suite logique de l'ensemble du processus. Après les étapes d'analyse et de discernement, il s'agit de mettre en œuvre les premiers pas concrets, sans oublier que l'Eglise est d'abord l'œuvre du Seigneur, et que nous sommes là pour collaborer avec la grâce de Dieu. Comme le soulignait Mgr P. Warin dans le *Texte-cadre* sur l'avenir des paroisses, la mise en œuvre du chantier paroissial ne repose pas d'abord ou seulement sur une technique de gestion de ressources humaines, comme on le fait dans une bonne entreprise. L'Eglise est d'abord l'affaire du Seigneur. C'est en Église, nourris ensemble de la Parole de Dieu, que nos communautés pourront grandir, vivre et témoigner de l'Amour du Christ.



# I. L'Équipe Pastorale au service des communautés chrétiennes

Nous voudrions aborder, maintenant, le fondement et la mission de l'Équipe Pastorale ainsi que ses aspects plus concrets tels que sa physionomie, ses missions articulées à la charge du Curé, en lien étroit avec le Conseil Pastoral et les Équipes de Proximité dans chacune des paroisses.

## 1. Le fondement et la mission de l'Équipe Pastorale

*« Ce qui était depuis le commencement,  
ce que nous avons entendu,  
ce que nous avons vu de nos yeux,  
ce que nous avons contemplé et que nos mains ont touché du Verbe de vie, nous  
vous l'annonçons.  
Oui, la vie s'est manifestée, nous l'avons vue,  
et nous rendons témoignage :  
nous vous annonçons  
la vie éternelle qui était auprès du Père et qui s'est manifestée à nous.  
Ce que nous avons vu et entendu,  
nous vous l'annonçons à vous aussi,  
pour que, vous aussi, vous soyez en communion avec nous.  
Or nous sommes, nous aussi, en communion avec le Père  
et avec son Fils, Jésus Christ.  
Et nous écrivons cela, afin que notre joie soit parfaite. » 1Jean, 1, 1-4*

A la suite du Christ, l'Équipe Pastorale s'inscrit, bien évidemment, dans la dynamique de la mission de toute l'Église et en particulier dans celle de l'Église Locale, Église de Dieu en un lieu, qu'est le diocèse.

En commençant la Constitution *Lumen Gentium*<sup>6</sup> par un chapitre sur le « Mystère<sup>7</sup> de l'Église », le Concile Vatican II situe clairement le fondement de l'Église dans le « Mystère » de la Communion divine. Jésus, tout au long de sa vie, n'a-t-il pas dévoilé, petit à petit, sa vie de Fils du Père dans l'Esprit ?

Prenons le temps de relire, de méditer quelques lignes de ce document :

*« Le Père éternel par la disposition absolument libre et mystérieuse de sa sagesse et de sa bonté a créé l'univers ; il a décidé d'élever tous les hommes à la communion de sa vie divine. [...] Et tous ceux qui croient au Christ, le Père a voulu les appeler à former la sainte Église. » (LG 2)*

*« Le jour de Pentecôte, l'Esprit-Saint fut envoyé qui devait sanctifier l'Eglise en permanence et procurer aux croyants, par le Christ, dans l'unique Esprit, l'accès auprès du Père » (LG 4)*

Ainsi, les Pères au Concile mettent en évidence le projet d'Amour fou de Dieu pour tous les hommes et donc pour chacun de nous. Nous croyons en Dieu qui est relationnel dans son être même, Dieu qui se donne, qui se reçoit pour être donné... C'est bien cette qualité relationnelle d'Amour du Père que le Christ nous a dévoilée et qui continue à se révéler par l'Esprit. Dieu, Père-Fils-Esprit, est Communion.

Le pape François dans son Exhortation Apostolique *Evangelii Gaudium* écrit :

*« L'évangélisation est la tâche de l'Église. Mais ce sujet de l'évangélisation est bien plus qu'une institution organique et hiérarchique, car avant tout c'est un peuple qui*

<sup>6</sup> Constitution sur l'Église du Concile Vatican II, dorénavant cité LG.

<sup>7</sup> Le « Mystère » n'est pas ce que nous ne pouvons pas comprendre...sens habituellement perçu par tout un chacun. Le terme de « mystère » vient du grec *μυστήριον* (mustérion) qui signifie le dévoilement progressif d'un projet. Le 1<sup>er</sup> chapitre de LG, « Le mystère de l'Église », présente donc le dévoilement du projet de Dieu en Église.

*est en marche vers Dieu. Il s'agit certainement d'un mystère qui plonge ses racines dans la Trinité, mais qui a son caractère concret historique dans un peuple pèlerin et évangélisateur, qui transcende toujours toute expression institutionnelle même nécessaire.»<sup>8</sup>*

Ainsi, la mission de toute l'Eglise est fondée dans le mystère d'Amour trinitaire de Dieu. Mais quels sont les enjeux d'une telle affirmation ? Parler de la Trinité comme fondement de la mission en Eglise, c'est mettre l'accent sur le caractère primordial de la qualité relationnelle d'Amour-Communio, à l'image de l'Amour de Dieu, qui seule fait exister l'Eglise comme Peuple de Dieu. L'Eglise est appelée à devenir « icône de la Trinité ».<sup>9</sup>

Nous sommes donc invités à sortir d'une perspective purement « organique et hiérarchique », à l'image de toute institution pour entrer dans une démarche de « Peuple pèlerin » où l'essentiel devient la Communion entre tous à la suite et l'image de la Communion divine.

*« L'autre grand domaine pour lequel il faudra manifester et programmer un engagement résolu est celui de la Communion (Koinônia), qui incarne et manifeste l'essence même du mystère de l'Eglise. La Communion est le fruit et la manifestation de l'Amour qui, jaillissant du cœur du Père éternel, se déverse en nous par l'Esprit que Jésus nous donne (Cf. Rm 5,5), pour faire de nous tous 'un seul cœur et une seule âme' (Ac 4,32). C'est en réalisant cette communion d'amour que l'Eglise se manifeste comme « sacrement », c'est-à-dire comme « signe et instrument de l'union intime avec Dieu et de l'unité de tout le genre humain »(LG1).»<sup>10</sup>*

*« Faire de l'Eglise la maison et l'école de la communion : tel est le grand défi qui se présente à nous dans le millénaire qui commence, si nous voulons être fidèles au dessein (projet) de Dieu et répondre aux attentes profondes du monde. »<sup>11</sup>*

Telle est la mission de l'Équipe Pastorale. Elle s'inscrit dans cette dynamique de Vie d'Amour-Communio en Dieu au cœur du monde.

## **2. Une équipe au service de la Communion et de la Mission de l'église en un lieu**

La Communion de l'Eglise en ce lieu précis, le secteur pastoral, se construira à l'image de la Trinité dans la recherche incessante d'un Amour signifié dans les relations fraternelles entre les personnes et les communautés paroissiales.

Le service de la Communion est précisément ce qui fait le cœur de la mission du pasteur.

Le prêtre préside à l'Eucharistie parce qu'il préside à la Communion.<sup>12</sup> Le Nouveau Testament nous présente les Apôtres au lendemain de la Pentecôte allant de communauté en communauté, enseignant, fortifiant dans la foi, réconfortant les croyants. La collecte organisée par Paul au profit de la communauté de Jérusalem manifeste clairement la nécessaire communion des communautés chrétiennes jusque dans ses dimensions les plus concrètes.<sup>13</sup>

## **3. Une équipe au service de la mission du pasteur en un lieu**

C'est dans le secteur pastoral que pourra se vivre le plus concrètement cette communion des petites communautés locales ou paroissiales. Pour exercer ce ministère propre, le curé sera entouré de collaborateurs qui formeront avec lui l'Équipe Pastorale.

<sup>8</sup> FRANÇOIS, EG, n°111.

<sup>9</sup> « Découvrir dans l'Eglise, ma Mère, le Mystère qui l'habite, voilà ce qui la rend aimable – aimable parce que aimée par le Christ, investie de sa présence, sauvée au prix de son sang –. » VANCOTTEM RÉMI, Mgr, Communications, octobre 2013, p. 380.

<sup>10</sup> JEAN-PAUL II, *Au début du nouveau millénaire*, Exhortation apostolique, 6 janvier 2001, n°42.

<sup>11</sup> JEAN-PAUL II, *Au début du nouveau millénaire*, Exhortation apostolique, 6 janvier 2001, n°43.

<sup>12</sup> VATICAN II, *Presbyterorum Ordinis*, 4-5, dorénavant cité PO

<sup>13</sup> 2 Corinthiens 8-9.

*« Outre l’apostolat qui concerne tous les chrétiens sans exception, des laïcs peuvent encore, de diverses manières, être appelés à coopérer plus immédiatement à l’apostolat hiérarchique »<sup>14</sup>*

Ainsi, à la suite du Christ, parmi tous les fidèles baptisés d’un secteur pastoral, quelques-uns sont appelés, en équipe, à participer à la charge pastorale du curé<sup>15</sup>, à devenir les gardiens de la Communion ecclésiale en ce lieu.

## II. Les aspects concrets

Rappelons d’abord que toute structure d’Eglise n’existe pas pour elle-même mais bien au service de la mission évangélisatrice. Affirmer cela n’est pas sans conséquence. En effet, il appartiendra à l’équipe d’orienter son regard vers la portion d’humanité dans laquelle la communauté chrétienne est insérée, de laquelle elle se veut solidaire et auprès de laquelle elle veut être signe de l’Amour de Dieu pour tous<sup>16</sup>. De la même manière, elle devra sans cesse se remettre en question afin de vivre un processus permanent de conversion à la nouveauté radicale de l’Evangile et à l’exigence de l’annoncer dans une réalité culturelle donnée et en constante évolution. Ce processus de conversion permanente, qui est celui de toute l’Eglise, impose également de ne pas faire d’une forme de structure pastorale un moyen définitif et immuable. C’est pourquoi les éléments concrets relatifs à la mise en place d’équipes pastorales nécessiteront avec le temps une évaluation à la lumière de l’expérience des communautés.

### 1. Physionomie de l’Équipe Pastorale

Organe responsable de l’animation globale du secteur, l’Équipe Pastorale est composée, de droit, du curé qui la préside et de quelques collaborateurs, prêtres et laïcs, tous conscients de leur responsabilité globale. Ils ne sont pas appelés à en faire partie au titre de la représentation d’une communauté locale ou d’un domaine de la pastorale mais bien en fonction d’un service de toutes les dimensions de la vie chrétienne dans le secteur. Le nombre de membres ne doit pas excéder 8 à 10 personnes afin de permettre une pleine collaboration, une bonne participation de tous et des rencontres régulières.

Aux côtés du curé, se retrouvent, membres de l’équipe, les personnes ayant reçu une nomination en vue d’un service pastoral d’ensemble dans le secteur : vicaire, assistants paroissiaux, prêtres auxiliaires ou diacres. D’autres personnes sont également appelées en fonction de leurs responsabilités ou de leur engagement et dans la mesure où elles ont les qualités requises<sup>17</sup> pour participer à la responsabilité d’ensemble des pasteurs. Si la désignation de ces personnes s’appuie sur un processus participatif, elles seront envoyées par l’évêque diocésain pour un mandat déterminé.<sup>18</sup> On veillera à ce que l’équipe soit renouvelée par parties pour assurer la continuité.

<sup>14</sup> LG 33 §3

<sup>15</sup> Code de Droit Canonique 228 §2, 517 §2, dorénavant cité CIC

<sup>16</sup> PO 6 : « La communauté locale ne doit pas seulement s’occuper de ses propres fidèles ; elle doit avoir l’esprit missionnaire et frayer la route à tous les hommes vers le Christ. »

<sup>17</sup> Quelles sont les qualités requises pour être membre d’une Équipe Pastorale ?

La charité pastorale, qui s’exprime par une ouverture d’esprit, une capacité d’accueil à l’égard de tous, le souci de l’ensemble des habitants du secteur. Une vie spirituelle nourrie par la prière, la Parole de Dieu et les sacrements. Le sens ecclésial de l’Eglise locale (diocèse) et de l’Eglise universelle. Le souci d’une formation permanente. Un esprit d’humilité et de service. Une capacité relationnelle, une capacité à collaborer et donc à travailler en équipe. Le jugement et la capacité d’objectiver, la discrétion (dans les réunions d’une Équipe Pastorale circulent des informations sur des personnes et chacun doit pouvoir s’exprimer sans craindre les « fuites »). Enfin être reçu par la communauté. Ces qualités requises ne sont pas exhaustives, elles sont indicatives.

<sup>18</sup> La question du mandat est souvent débattue. Les expériences vécues dans d’autres diocèses révèlent combien cet aspect est capital. Un mandat à durée déterminée, 3 ou 4 ans, et éventuellement renouvelable une fois, permet une plus grande liberté d’engagement dans une culture marquée davantage par le court terme. En outre, cela favorise le dynamisme et la créativité de l’équipe et de toute la communauté. Enfin, cela évite aux membres de l’équipe de devenir « propriétaires » de leur mission et à tous de mesurer combien c’est le Seigneur qui tient le gouvernail et prend sans cesse l’initiative. Cf. EG 9.

L'Équipe Pastorale se réunit très régulièrement.<sup>19</sup> Elle entretient des contacts avec chaque Équipe de Proximité ou, du moins, avec les coordinateurs respectifs. De même, elle est soucieuse de toutes les réalités pastorales actives dans le secteur pastoral et représentées au Conseil Pastoral : aumôneries d'hôpitaux, de prison, de maisons de repos, mouvements de jeunesse, Conférences de Saint-Vincent de Paul, Équipes d'Entraide, écoles, communautés religieuses, communautés nouvelles, équipes Notre-Dame, ...

## 2. Mission de l'Équipe Pastorale

Précisons maintenant les différents aspects de la mission de l'Équipe Pastorale.

### 1. Participe à la charge pastorale du curé

Les membres de l'Équipe Pastorale ne travaillent pas pour leur propre compte. C'est le Seigneur qui est le sujet premier de la mission et l'équipe participe à la l'œuvre de Dieu au cœur du monde. Elle donne à voir en un lieu ce que Dieu réalise dans les cœurs et entre les personnes : le Royaume en croissance.<sup>20</sup> C'est toujours le Seigneur qui prend l'initiative. Il appelle et envoie, il console et guérit, il touche les cœurs et relève. Pour signifier cette dimension de participation de toute l'Eglise, et donc de toute communauté ecclésiale, à l'œuvre missionnaire de Dieu, l'Équipe Pastorale est envoyée par l'Evêque. En conséquence, et dans un esprit de fidélité ecclésiale, l'Équipe Pastorale s'attachera à appliquer les propositions du diocèse et conservera une loyauté à l'égard de l'autorité diocésaine.

L'Équipe Pastorale participe à la mission du pasteur de la communauté (curé, administrateur ou modérateur de l'équipe solidaire de prêtres). C'est pourquoi, elle porte, sous sa responsabilité et avec lui<sup>21</sup>, le souci de l'ensemble de la vie et de la mission de l'Eglise en ce lieu.

Cette mission d'évangélisation peut se décrire de diverses manières. À côté de la triple mission du Christ (prophète, roi et prêtre) telle qu'appliquée à l'Eglise par le Concile Vatican II (annoncer, servir, célébrer), on peut envisager d'autres présentations. Nous retiendrons ici la distinction proposée dans l'Exhortation Apostolique *Evangelii Gaudium* qui prend davantage en considération les destinataires de l'action évangélisatrice : en premier lieu, les chrétiens fidèles à la vie communautaire et à la fréquentation des sacrements ; en deuxième lieu, les baptisés qui ne vivent pas de ce baptême et qui ne se reconnaissent pas appartenir à une communauté ecclésiale ; en troisième lieu, ceux qui ne sont pas évangélisés ou qui, jusque là, ont refusé le Christ.<sup>22</sup>

Les laïcs, appelés à devenir membres de l'Équipe Pastorale, le sont au titre de leur baptême et en fonction des charismes qui sont les leurs. Ils participent 'de plus près aux devoirs des pasteurs'.

<sup>19</sup> Idéalement l'Équipe pastorale se réunit toutes les semaines ou tous les 15 jours afin de suivre au plus près la vie et la mission des communautés, des mouvements et des services.

<sup>20</sup> « Au milieu des changements de ce monde, quelque chose de définitif se construit. Il y a un temps qui advient, un avent, un avènement du Royaume de Dieu. » VANCOTTEM RÉMI, Mgr, *Communications*, décembre 2013.

<sup>21</sup> « Bref, les prêtres sont placés au milieu des laïcs pour les conduire tous à l'unité dans l'amour 's'aimant les uns les autres d'un amour fraternel, rivalisant d'égards entre eux.' (Rm 12, 10) ». PO 9 §3.

<sup>22</sup> EG 14 : « En premier lieu, mentionnons le domaine de la pastorale ordinaire, 'animée par le feu de l'Esprit, pour embraser les cœurs des fidèles qui fréquentent régulièrement la Communauté et qui se rassemblent le Jour du Seigneur pour se nourrir de sa Parole et du Pain de la vie éternelle'. Il faut aussi inclure dans ce domaine les fidèles qui conservent une foi catholique intense et sincère, en l'exprimant de diverses manières, bien qu'ils ne participent pas fréquemment au culte. Cette pastorale s'oriente vers la croissance des croyants, de telle sorte qu'ils répondent toujours mieux et par toute leur vie à l'amour de Dieu. En second lieu, rappelons le domaine des 'personnes baptisées qui pourtant ne vivent pas les exigences du baptême', qui n'ont pas une appartenance du cœur à l'Eglise et ne font plus l'expérience de la consolation de la foi. L'Eglise, en mère toujours attentive, s'engage pour qu'elles vivent une conversion qui leur restitue la joie de la foi et le désir de s'engager avec l'Evangile. Enfin, remarquons que l'évangélisation est essentiellement liée à la proclamation de l'Evangile à ceux qui ne connaissent pas Jésus-Christ ou l'ont toujours refusé. Beaucoup d'entre eux cherchent Dieu secrètement, poussés par la nostalgie de son visage, même dans les pays d'ancienne tradition chrétienne. Tous ont le droit de recevoir l'Evangile. Les chrétiens ont le devoir de l'annoncer sans exclure personne, non pas comme quelqu'un qui impose un nouveau devoir, mais bien comme quelqu'un qui partage une joie, un bel horizon, qui offre un banquet désirable. L'Eglise ne grandit pas par prosélytisme mais 'par attraction' ».

Dans le cadre de l'Équipe Pastorale, les laïcs participent donc à l'exercice de la charge pastorale du curé et en totale communion avec lui. De plus « la Confirmation vient consolider ce qui a été donné au baptême »<sup>23</sup>, elle « ouvre notre regard sur la communauté élargie : la paroisse, le diocèse et l'Eglise universelle »<sup>24</sup>

Par le baptême et la confirmation, chaque personne est appelée, selon ses dons et ses talents, à participer à la vie de la communauté et à devenir partenaire de la mission de l'Eglise dans le monde.

*« Il arrive que la hiérarchie confie aux laïcs certaines charges touchant de plus près aux devoirs des pasteurs : dans l'enseignement de la doctrine chrétienne, par exemple, dans certains actes liturgiques et dans le soin des âmes »*<sup>25</sup>.

*« Les pasteurs doivent reconnaître et promouvoir les ministères, les offices et les fonctions des fidèles laïcs ; offices et fonctions qui ont leur fondement dans le sacrement de Baptême, dans la Confirmation, et pour beaucoup d'entre eux, dans le Mariage. »*<sup>26</sup>

L'Équipe Pastorale est un lieu privilégié où s'exerce la coresponsabilité ecclésiale<sup>27</sup>.

## **2. Discerne, conduit, coordonne**

Sous la responsabilité du curé et avec lui, l'Équipe Pastorale s'efforce de mettre en œuvre, de coordonner et d'évaluer les activités habituelles ou exceptionnelles du Secteur Pastoral. Cela suppose nécessairement une tâche de discernement communautaire avec les acteurs concernés, une authentique fidélité aux orientations déterminées en Conseil Pastoral et une implication de toutes les forces vives dans la mise en œuvre des projets. Il s'agira de conduire les communautés chrétiennes du Secteur et toutes les réalités pastorales afin « qu'elles deviennent toutes plus missionnaires, que la pastorale ordinaire en toutes ses instances soit plus expansive et ouverte, qu'elle mette les agents pastoraux en constante attitude de "sortie" et favorise ainsi la réponse positive de tous ceux auxquels Jésus offre son amitié. »<sup>28</sup>

L'Équipe Pastorale aura à cœur de prendre soin des personnes. Elle portera le souci de chacun et tout particulièrement des personnes engagées et de leurs familles. Elle veillera à ce que toute la pastorale garde comme priorité le soin des plus fragiles, des laissés-pour-compte, des malades. Elle ne doit pas tout faire elle-même mais veiller à ce que ces exigences évangéliques soient mises en œuvre pour le bien du plus grand nombre.

En aucun cas, l'Équipe Pastorale ne fonctionnera de manière isolée. Elle aura principalement pour tâche de susciter des synergies, de veiller à des collaborations plus importantes entre mouvements et services, entre Équipes de Proximité et avec les autres réalités pastorales. Pour cela, elle pourra s'appuyer sur le Conseil Pastoral dont elle guidera le travail de collaboration et d'analyse, de discernement et de créativité pour le bien et la vitalité de l'Eglise au service de l'Évangile.<sup>29</sup>

---

<sup>23</sup> DE KESEL J., HARPIGNY G., HOOGMARTENS P., HUDSYN J-L., *Les sacrements de l'initiation pour les enfants et les jeunes aujourd'hui, Orientations pour un renouveau missionnaire*, Licap, 2013, p.37.

<sup>24</sup> DE KESEL J., HARPIGNY G., HOOGMARTENS P., HUDSYN J-L., *Les sacrements de l'initiation pour les enfants et les jeunes aujourd'hui, Orientations pour un renouveau missionnaire*, Licap, 2013, p.38.

<sup>25</sup> VATICAN II, DÉCRET SUR L'APOSTOLAT DES LAÏCS, 24f, Dorénavant cité AA.

<sup>26</sup> JEAN-PAUL II, Exhortation apostolique post-synodale *Christi Fideles Laici*, sur les fidèles laïcs, 1989, n° 23, dorénavant cité CFL

<sup>27</sup> CFL 20 § 4 : « La communion ecclésiale est donc un don, un grand don de l'Esprit Saint; les fidèles sont invités à le recevoir avec reconnaissance et, en même temps, à vivre avec un grand sentiment de responsabilité. Cela se réalise concrètement par leur participation à la vie et à la mission de l'Eglise, au service de qui les fidèles laïcs mettent leurs ministères et leurs charismes variés et complémentaires. »

<sup>28</sup> EG 27

<sup>29</sup> « La pastorale en terme missionnaire exige d'abandonner le confortable critère pastoral du 'on a toujours fait ainsi'. J'invite chacun à être audacieux et créatif dans ce devoir de repenser les objectifs, les structures, le style et les méthodes évangélisatrices de leurs propres communautés. Une identification des fins sans une adéquate recherche communautaire des moyens pour les atteindre est condamnée à se traduire en pure imagination. » EG 33



### **3. Veille à la communion**

L'Équipe Pastorale veille à faire grandir la communion au sein du secteur. Les membres cultiveront entre eux des relations interpersonnelles de qualité évangélique. Ils prendront le temps nécessaire à l'écoute des acteurs pastoraux et s'assureront que les relations entre eux soient un authentique témoignage. « *Ce qui montrera à tous les hommes que vous êtes mes disciples, c'est l'amour que vous aurez les uns pour les autres.* » (Jn 13, 35).<sup>30</sup> L'Équipe Pastorale constituera un « trait de communion » entre les différentes réalités pastorales et humaines du secteur, portant une attention particulière aux Équipes de Proximité et à leur pleine intégration dans la vie du secteur. Elle donnera aux différents services, mouvements, équipes et conseils la possibilité de partager ce qu'ils vivent et ce qui les anime. Elle suscitera à certaines occasions des rencontres favorisant l'unité du secteur, la communion des communautés et la conscience d'un esprit de secteur.

Cette communion se veut sans frontières et animée d'un grand souffle d'ouverture à toutes les dimensions de l'Eglise. C'est pourquoi l'Équipe Pastorale stimule le secteur à entendre les appels et les invitations du diocèse et à y répondre en s'impliquant pleinement. De même, les initiatives menées en doyenné ou en région pastorale, par exemple dans les domaines de la formation et du ressourcement, seront accueillies et promues. Une communauté chrétienne ne peut vivre que reliée à d'autres au sein de la grande 'aventure' de l'Eglise de tous les temps et de tous les lieux.

Concrètement, il s'agira de faire grandir la communion de telle manière qu'au sein de toutes les équipes, les acteurs pastoraux puissent vivre ce qu'ils sont appelés à faire vivre. Il en va de la croissance spirituelle des chrétiens, de la fécondité de l'action missionnaire et de la crédibilité des communautés. En toutes circonstances, la communion sera consolidée si la promotion fraternelle prend le pas sur toutes formes d'indifférence voire de concurrence. Elle exprimera pleinement la complémentarité et l'interdépendance des membres du Corps du Christ. Dans toute rencontre, un temps suffisant sera consacré à la prière et au partage de la Parole de Dieu. Si des formations plus intensives sont nécessaires, une formation continuée, même modeste, lors de chaque rencontre, est source de dynamisme et de créativité. L'aspect opérationnel ne sera pas négligé. En effet, il est l'application concrète de ce qui est né de la prière, de la formation et du discernement. Il faudra aussi mener de bonnes évaluations qui pourront constituer un support précieux pour les orientations et les décisions à prendre dans le futur. Cette démarche sera vécue comme une aide et un encouragement.

### **4. Anime, stimule et responsabilise**

- Se mettre à l'écoute de l'Esprit Saint

L'Équipe Pastorale a conscience que l'Esprit Saint guide la marche de la communauté et ne cesse de l'envoyer aux marges. Dans la prière et le partage de la Parole de Dieu d'une part et la lecture des signes des temps d'autre part, elle cherche à répondre aux appels que le Seigneur adresse à l'Eglise en ce lieu. Elle aura à cœur d'animer, de mettre sans cesse en mouvement les réalités pastorales du Secteur afin qu'elles soient toujours disponibles au souffle de Renouveau et de Vie de l'Esprit Saint et aux exigences de la Bonne Nouvelle.

- Mesurer les forces et veiller à la mise en œuvre des choix pastoraux

Les communautés chrétiennes doivent sans cesse s'interroger : 'Seigneur, qu'attends-tu de nous aujourd'hui et demain ?' « A l'inverse de ce qu'on pourrait facilement supposer dans une situation où peu de moyens humains et autres sont disponibles, l'enjeu pastoral décisif n'est pas de rationaliser pour s'adapter aux moyens, mais d'initier et de fonder pour répondre aujourd'hui comme hier à l'appel du Christ qui envoie l'Eglise vers les hommes et les femmes de ce temps »<sup>31</sup>. C'est au Conseil Pastoral qu'il appartient de chercher les voies de réponses. L'Équipe Pastorale préparera ce travail du Conseil et conduira le processus de discernement. Elle veillera à ce que le Conseil mette en évidence les points d'appui présents au niveau local, les défis humains et

---

<sup>30</sup> « *Les chrétiens ne vivent pas autre chose que les autres mais ils le vivent autrement.* » Mgr Jean-Luc BRUNIN, journée diocésaine du 16 mars 2013.

<sup>31</sup> SCOLAS Paul, *Aujourd'hui que sommes-nous invités à vivre en unités pastorales ? Une contribution à la démarche synodale du diocèse de Tournai.* Été 2012.



ecclésiaux et déterminera « des priorités à court, moyen et long terme selon les exigences et les forces disponibles »<sup>32</sup>. En collaboration avec les Équipes de Proximité, les mouvements et les services, elle garantira la mise en œuvre et le suivi des décisions prises. Elle s'assurera que chacun mène à bien sa part de la tâche et assume ses responsabilités.

- Révéler les vocations et appeler

Dans une perspective missionnaire, l'Équipe Pastorale sera attentive à l'appel de nouveaux acteurs dans la communauté. Il ne s'agit pas d'inviter le peuple dans son ensemble mais d'éveiller chacun à sa vocation. Il s'agit de reconnaître et de valoriser les charismes des uns et des autres en vue de la mission. Ce discernement dans l'appel relève plus particulièrement de la responsabilité du pasteur. Cette démarche de discernement peut se mener aussi dans un processus collégial de réflexion sur la mission concrète à assumer.

## **5. Accompagne**

Il importe de distinguer soigneusement l'Équipe Pastorale du Conseil Pastoral. Ce dernier est une instance de concertation qui représente le secteur tout entier. C'est le lieu où, dans le souffle de l'Esprit, s'élaborent les orientations pastorales.

L'Équipe Pastorale accompagne le travail du Conseil Pastoral. D'une part, elle veille, par une méthode adéquate, à impliquer le plus grand nombre de membres du Conseil. D'autre part, elle est attentive à la mise en œuvre des fruits de leur réflexion dans une pleine collaboration avec les Équipes de Proximité, les mouvements et les services du secteur.

Dans cette tâche permanente de l'accompagnement, l'Équipe Pastorale aura à cœur de proposer des moyens de formation et des occasions de ressourcement pour tous mais singulièrement pour les acteurs pastoraux. Elle sera particulièrement attentive à la vie spirituelle des personnes.

Des énergies seront déployées pour outiller les différentes équipes afin qu'elles puissent vivre des temps de relecture du travail accompli et du vécu communautaire à la lumière de la Parole de Dieu.

En outre, en collaboration très étroite avec le pasteur, on veillera à l'équilibre de la vie personnelle et familiale des personnes engagées dans l'action pastorale directe. De même, on prêtera une attention particulière aux bonnes volontés afin qu'elles ne se laissent pas 'dévorer' par une surcharge ravageuse mais qu'elles puissent vivre leur service comme une source d'épanouissement de leur vocation chrétienne et un apport fécond pour leur vie familiale.

Si cet accompagnement des personnes est au cœur de la mission de l'Équipe Pastorale, il relèvera encore plus fondamentalement de la responsabilité du prêtre qui, par là même, redécouvrira combien son ministère est celui de l'écoute et de la « cure » au sens premier de « soin », à l'instar du bon Berger qui connaît ses brebis<sup>33</sup>.

## **6. Veille à l'ouverture du secteur**

L'évolution de la physionomie des communautés chrétiennes et l'aspect inédit de leur situation chez nous risquerait de provoquer un fonctionnement de plus en plus centralisé, une politique de rationalisation et finalement un repli sur soi aux relents mortifères. Les chrétiens d'aujourd'hui ressembleraient aux disciples de la première heure regroupés dans la chambre haute à Jérusalem aux portes et fenêtres verrouillées à double tour. Tenaillés par la peur, ils en deviendraient paralysés.<sup>34</sup>

Au contraire, plus que jamais, il leur faut entendre l'invitation du Seigneur à s'avancer en eaux profondes<sup>35</sup> dans une confiance et une disponibilité toujours renouvelée à l'Esprit de Pentecôte.

---

<sup>32</sup> PROJET DIOCÉSAIN DU CHANTIER PAROISSIAL, *Un pas de plus*, p. 17

<sup>33</sup> Jn 10

<sup>34</sup> Jn 20, 19 « Le soir venu, en ce premier jour de la semaine, alors que les portes du lieu où se trouvaient les disciples étaient verrouillées par crainte des Juifs, Jésus vint, et il était là au milieu d'eux. Il leur dit : ' La paix soit avec vous ! ' »

<sup>35</sup> Lc 5, 4

C'est pourquoi les communautés doivent s'ouvrir largement à leur environnement pour vivre en pleine solidarité avec les hommes et les femmes qui les entourent<sup>36</sup>.

L'Équipe Pastorale favorisera sans cesse une telle ouverture, soucieuse des enjeux de société et des défis locaux. Elle vivra aux prises avec l'actualité, attentive aux signes des temps. Elle suscitera, tant que faire se peut, des partenariats avec le tissu associatif et les forces vives de la société civile dans la perspective d'un monde meilleur, d'une société plus humaine et fraternelle à bâtir ensemble.

Dans ce même esprit d'ouverture, l'Équipe Pastorale invitera à un rapprochement œcuménique afin de fédérer les énergies autour de la question de l'évangélisation, souci premier de tous les disciples du Christ au-delà des différences de confessions.

## **7. Sensibilise aux cinq préoccupations**

Au même titre que les Équipes de Proximité, l'Équipe Pastorale pourra structurer sa mission selon les grands domaines de la pastorale de toute l'Eglise que sont l'annonce de la foi, la fraternité et la solidarité, la prière et la liturgie. En outre, elle ne pourra négliger deux aspects qui, s'ils paraissent secondaires, sont bel et bien indispensables : la gestion des biens matériels et les questions de coordination-communication. Chacun de ces cinq domaines peut être confié plus spécialement à un membre de l'Équipe Pastorale, mais tous en portent solidairement la charge. Il s'agira bien souvent de veiller à la mise en œuvre de ce qui aura été décidé en Conseil Pastoral ou au niveau diocésain. Arrêtons-nous quelques instants pour décrire ce que recouvrent ces différents aspects de la mission.

### **• L'annonce de la foi**

L'Équipe Pastorale veillera à ce que soient proposés :

- ❖ des initiatives concernant la première annonce de la foi,
- ❖ une catéchèse communautaire et une catéchèse spécifique<sup>37</sup>
- ❖ des activités variées, destinées à tous les âges, pour aider à découvrir et à approfondir sa foi,
- ❖ des initiatives permettant aux adultes d'éclairer ce qu'ils vivent à la lumière de la Parole de Dieu,
- ❖ des temps de formation ou de ressourcement.

En outre, l'Équipe Pastorale

- ❖ fera connaître les initiatives décanales, régionales et diocésaines dans le domaine de l'annonce de la foi,
- ❖ suscitera des synergies entre les différents groupes, mouvements et communautés œuvrant dans ce domaine.

## **La fraternité et la solidarité**

L'Équipe Pastorale veillera à ce que soient proposés :

- ❖ des moments de fraternité, de convivialité qui contribuent à développer une plus grande connaissance entre les membres de la communauté, entre les équipes, les mouvements et les services,
- ❖ des moyens de combattre la pauvreté sous toutes ses formes,
- ❖ un accompagnement évangélique des malades et des personnes âgées.
- ❖ des rencontres plus festives à l'occasion des temps forts où tous se réjouissent des fruits de vie au sein des communautés<sup>38</sup>,

---

<sup>36</sup> On relira : LA LETTRE DES ÉVÊQUES DE BELGIQUE, *Notre foi source de force et de joie. À l'occasion de la fin de l'année de la foi*, novembre 2013 et particulièrement sa référence au témoignage de Madeleine Delbrêl.

Nous pouvons aussi lire :

Madeleine Delbrêl, *Nous autres, gens des rues* (Livre de vie, 107), Paris, Seuil, 1995, 281.

<sup>37</sup> Nous entendons par catéchèse spécifique un approfondissement de la foi en lien avec les grandes étapes de la vie chrétienne et les sacrements de l'Eglise.

<sup>38</sup> EG 24

En outre, l'Équipe Pastorale

- ❖ sera attentive à ce que, en tout lieu, la qualité de l'accueil et de l'écoute soit une préoccupation permanente,
- ❖ développera un esprit de réelle solidarité en son sein et avec les plus pauvres au plan local et international<sup>39</sup>,
- ❖ sensibilisera les communautés aux grands enjeux d'humanisation tels que la promotion de la paix, la protection de l'environnement, la solidarité internationale, la dignité du travail, la défense des droits humains,
- ❖ se rendra présente aux événements de la vie associative locale afin de manifester la pleine solidarité de la communauté chrétienne avec son environnement.<sup>40</sup>

## **La prière et la liturgie**

L'Équipe Pastorale veillera à ce que soient vécus et célébrés :

- ❖ des liturgies soignées, participatives, ferventes et signifiantes,
- ❖ les sacrements et les sacramentaux,
- ❖ des temps de prière communautaire.

L'Équipe Pastorale veillera à ce que soient proposés :

- ❖ des moyens pour favoriser la prière personnelle et en famille,
- ❖ des outils pour susciter la prière au sein des groupes, des équipes et des mouvements,
- ❖ de nouvelles formes de prière et de rassemblement dans les communautés chrétiennes,
- ❖ des occasions de rencontre et de formation destinées aux choristes et aux musiciens. Elle veillera à la qualité du chant et de la musique liturgique.

En outre, l'Équipe Pastorale

- ❖ favorisera une réelle initiation à la prière et à la formation liturgique,
- ❖ accompagnera le travail des équipes liturgiques là où elles existent,
- ❖ veillera à la qualité des lieux de prière, à leur entretien, à leur décoration, à leur beauté.

## **● Le souci financier et matériel**

L'Équipe Pastorale

- ❖ veillera à bien gérer les ressources et dépenses financières liées à l'action pastorale,
- ❖ sera attentive à ce que les personnes et les biens soient correctement assurés,
- ❖ proposera des initiatives lucratives,
- ❖ éveillera toutes les équipes et tous les chrétiens au souci matériel,
- ❖ assurera des contacts réguliers avec les gestionnaires au niveau local<sup>41</sup>, les Conseils de Fabriques d'église, l'asbl des Œuvres paroissiales du doyenné, ...,
- ❖ suivra les questions liées aux biens immobiliers et à leur lien avec la mission pastorale,
- ❖ assurera des contacts réguliers avec les pouvoirs publics et le monde associatif en vue de susciter des partenariats et des collaborations<sup>42</sup>.

En outre, l'Équipe Pastorale

- ❖ sera attentive aux personnes engagées au service de la gestion, du fonctionnement et de la maintenance : gestionnaires et trésoriers, sacristains et techniciens de surface, responsables des locaux... Elle leur manifestera de la reconnaissance et sera soucieuse d'une bonne communication avec elles.

---

<sup>39</sup> En cette matière, il faut favoriser une collaboration étroite avec les instances civiles (CPAS, SPJ, SAJ, ...), et les associations socio-caritatives mais aussi avec *Entraide et Fraternité-Vivre Ensemble* ou encore *Caritas*, ...

<sup>40</sup> GS 1

<sup>41</sup> Les responsables des œuvres paroissiales, des locaux paroissiaux, ceux qui gèrent les questions matérielles au sein des Équipes de Proximité, ...

<sup>42</sup> Par exemple, une étroite collaboration avec les communes est indispensable.

## La coordination-communication

L'Équipe Pastorale

- ❖ convoquera le Conseil Pastoral, préparera son travail et en recueillera les fruits en vue de la mise en œuvre des grandes orientations de l'action pastorale,
- ❖ veillera sur chaque équipe de proximité ; lui fournira des outils de formation et de réflexion et se mettra à l'écoute de la vie locale,
- ❖ assurera le lien régulier entre les Équipes de Proximité, les services et les mouvements,
- ❖ veillera au renouvellement des équipes en fin de mandat et déploiera une véritable dynamique d'appel,
- ❖ gèrera les tensions et les conflits,
- ❖ assurera l'unité, la cohérence et la réalisation du projet pastoral local,
- ❖ mettra tout en œuvre pour faire grandir la communion au sein des communautés dans tout le Secteur et promouvoir la mission.

En outre, l'Équipe Pastorale sera attentive à promouvoir la communication à tous les niveaux en usant des moyens actuels au service de celle-ci. Il lui sera utile de distinguer :

- ❖ d'une part, ce qui relève de la communication proprement dite destinée à un large public et servant l'évangélisation de manière directe : site internet, réseaux sociaux, presse locale, toutes-boîtes, ...
- ❖ d'autre part, ce qui relève davantage de l'information destinée à un public ciblé qui est demandeur : convocation, e-mail, bulletin, ...

Tout cela ne remplacera jamais la rencontre directe, le vis-à-vis, la présence mutuelle, 'l'être avec' de proximité. Cette rencontre qui porte en elle-même tout ce poids d'humanité reste et restera le lieu privilégié de l'expérience d'Évangile et devra être promue par tous les moyens. C'est pourquoi la mission de l'Équipe Pastorale demeurerait stérile si elle ne pouvait s'appuyer sur le riche travail ecclésial des Équipes de Proximité. L'Eglise deviendrait rapidement un prestataire de service au fonctionnement centralisé au détriment d'une communion de relations, ce à quoi invite le Concile Vatican II dans sa première Constitution : « *L'Église étant, dans le Christ, en quelque sorte le sacrement, c'est-à-dire à la fois signe et moyen de l'union intime avec Dieu et de l'unité de tout le genre humain (...)* ». <sup>43</sup>

---

<sup>43</sup> LG 1

## CONCLUSION

Au terme de la lecture, beaucoup pourraient penser que la mise en place d'une telle équipe n'est pas réaliste dans le contexte actuel. Pourtant l'expérience de bon nombre de diocèses comparables au nôtre et celle des équipes qui, chez nous, se sont mises en route nous amène à croire qu'un tel dynamisme est possible.

« Croire », voilà un verbe important en matière pastorale.

- > croire que l'Esprit habite toutes les personnes baptisées-confirmées et qu'elles ont des charismes et des talents pour contribuer à l'évangélisation ;
- > croire que les communautés ont en elles-mêmes les ressources et le dynamisme nécessaires pour assurer la mission ;
- > croire que prêtres et laïcs en coresponsabilité conduiront avec fruit la vie et la mission des communautés ;
- > croire que faire du neuf est une exigence qui s'enracine dans la Bonne Nouvelle elle-même.

Ce document se veut un outil pour que les Équipes Pastorales puissent réellement vitaliser nos communautés et ainsi leur permettre de mieux remplir leur mission d'évangélisation.

Vous pouvez compter sur l'Equipe diocésaine du Chantier Paroissial  
qui est à votre service à toutes les étapes du processus.  
A la demande, elle vient présenter localement ce document  
et toute la dynamique du Chantier

Mgr Pierre WARIN (vicaire général)  
Christian FLORENCE  
Roger GOBERT  
Françoise HAMOIR  
Marie-Hélène LAVIANNE  
Pascal ROGER

avec la collaboration de Philippe HECTOR

E-mail : [chantierparoissial@namur.catho.be](mailto:chantierparoissial@namur.catho.be)

### Pour nous contacter

Equipe du Chantier Paroissial  
c/o Abbé Pascal ROGER  
Rue du Presbytère, 6  
6980 La Roche-en-Ardenne  
Tél. : 084 / 41 11 75  
E-mail : [pascal.roger@belgacom.net](mailto:pascal.roger@belgacom.net)

# TABLE DES MATIERES

« AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS CHRÉTIENNES »	
Préface de Monseigneur Vancottem	3
INTRODUCTION – Un chantier pour être passeurs de vie	4
Une dynamique de refondation	4
Dans la mouvance du Concile Vatican II	4
L'Équipe Pastorale dans une dynamique de Chantier	5
LES ÉTAPES DU CHANTIER PAROISSIAL	6
L'analyse des réalités locales	6
La recherche des défis principaux et des priorités pastorales	6
L'adaptation éventuelle de la géographie des secteurs	6
La proposition de structuration de chacun des secteurs :	
Équipes de Proximité, Conseil Pastoral, Équipe Pastorale.	6
La mise en projet	8
I. L'ÉQUIPE PASTORALE AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS CHRÉTIENNES	9
Le fondement et la mission de l'Équipe Pastorale	9
Une Équipe au service de la Communion et de la Mission de l'Église en un lieu	10
Une Équipe au service de la mission du pasteur en un lieu	10
II. LES ASPECTS CONCRETS	11
Physionomie de l'Équipe Pastorale	
Mission de l'Équipe Pastorale	12
Participe à la charge pastorale du curé	12
Discerne, conduit, coordonne	13
Veille à la communion	14
Anime, stimule et responsabilise	14
Accompagne	15
Veille à l'ouverture du secteur	15
Sensibilise aux cinq préoccupations	16
CONCLUSION	19